



ด่วนมาก

บันทึกข้อความ

กรมปศุสัตว์  
เลขรับที่ 34621  
วันที่ 16 กย. 2565  
เวลา ๑๗ น.

Handwritten initials and date

ส่วนราชการ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กองนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร โทร. ๐ ๒๙๔๐ ๖๙๘๓

ที่ กษ ๑๓๐๔/ว ๓๖๒๖๖ วันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๖๕

เรื่อง รายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์  
ณ สิ้นเดือนสิงหาคม ๒๕๖๕

1

เรียน อธิบดีกรมปศุสัตว์

ตามที่สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (สศก.) เป็นหน่วยงานกลางในการติดตามและเร่งรัดการ  
ใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อสรุปเสนอผู้บริหารระดับสูงของกระทรวง  
เกษตรและสหกรณ์ นั้น

ในการนี้ สศก. ขอเรียน ดังนี้

๑. เรื่องเดิม

๑.๑ มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๑ ธันวาคม ๒๕๖๔ รับทราบผลการประชุม  
คณะกรรมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายภาครัฐ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ ซึ่งได้กำหนด  
มาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อเป็น  
แนวทางให้หน่วยรับงบประมาณดำเนินการให้สอดคล้องกับเป้าหมายในภาพรวมของประเทศ โดยกำหนด  
เป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายภาพรวมไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๙๓ การเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำ  
ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๙๘ การเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายลงทุนไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๗๕ และการใช้จ่ายงบประมาณ  
รายจ่ายภาพรวม รายจ่ายประจำ และรายจ่ายลงทุน ร้อยละ ๑๐๐

๑.๒ กรมบัญชีกลาง มีหนังสือด่วนที่สุด ที่ กค ๐๔๑๒.๔/๒๔๘๐๐ ลงวันที่ ๑๘ กรกฎาคม  
๒๕๖๕ ให้หน่วยงานเร่งรัดการดำเนินการในการก่องหนและเบิกจ่ายให้แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๕ เพื่อ  
ไม่ค้างงบประมาณถูกพับไป สำหรับหน่วยงานที่ดำเนินการก่องหนครบทุกโครงการ/รายการ และหรือดำเนินการบรรลุ  
วัตถุประสงค์ตามเป้าหมายผลผลิตที่ได้รับจัดสรรเงินงบประมาณฯ แล้ว มีเงินเหลือจ่ายจากการใช้วงเงินได้ต่ำกว่า  
วงเงินที่ได้รับจัดสรร และยังมีมีความจำเป็นต้องใช้จ่ายจากเงินงบประมาณเหลือจ่ายดังกล่าว เพื่อไปดำเนิน  
โครงการ/รายการที่ไม่ได้รับการจัดสรรเงินงบประมาณฯ หรือได้รับการจัดสรรเงินงบประมาณไม่เพียงพอ ขอให้  
เร่งโอนเปลี่ยนแปลงรายการเพื่อไปดำเนินโครงการ/รายการที่มีความจำเป็นดังกล่าว โดยปฏิบัติตามระเบียบที่  
เกี่ยวข้อง รวมทั้งเร่งรัดดำเนินการก่องหนและเบิกจ่ายงบประมาณฯ แล้วเสร็จโดยเร็ว

๑.๓ กระทรวงการคลัง มีหนังสือด่วนที่สุด ที่ กค ๐๔๐๒.๕/ว ๑๓๘ ลงวันที่ ๒ กันยายน ๒๕๖๕  
ได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติในการขอเงินงบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ไว้เบิกเหลือมปี ซึ่งทุกรายการ  
ที่ต้องการเงินไว้เบิกเหลือมปีให้บันทึกข้อมูลผ่านระบบ New GFMS Thai แล้วแต่กรณี ภายในวันทำการ  
สุดท้ายของเดือนกันยายน หากหน่วยงานไม่ดำเนินการในระยะเวลาที่กำหนด งบประมาณดังกล่าวต้องถูกพับไป

๒. ข้อเท็จจริง

หน่วยงานต่าง ๆ ได้รายงานผลการใช้จ่ายและเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ. ๒๕๖๕ ให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร สรุปในภาพรวม ดังนี้

๒.๑ ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (เอกสารแนบ ๑)

๒.๑.๑ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้รับจัดสรรงบประมาณ (ไม่รวมกองทุน)  
จำนวน ๑๐๙,๙๓๔.๑๙๕๐ ล้านบาท มีการใช้จ่าย (เบิกจ่าย+ PO) จำนวน ๙๗,๕๗๗.๙๔๗๔ ล้านบาท คิดเป็น  
ร้อยละ ๘๘.๗๖ ต่ำกว่าเป้าหมายการใช้จ่าย ร้อยละ ๕.๖๙ (เป้าหมายการใช้จ่าย ร้อยละ ๙๔.๔๕) และมีการเบิกจ่าย

จำนวน...

จำนวน ๘๔,๕๐๓.๘๘๑๓ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๗๖.๘๗ ต่ำกว่าเป้าหมายการเบิกจ่าย ร้อยละ ๙.๒๘ (เป้าหมายการเบิกจ่าย ร้อยละ ๘๖.๑๕) โดยมีหน่วยงานที่เบิกจ่ายได้สูงกว่าเป้าหมาย จำนวน ๑๐ หน่วยงาน ได้แก่ การยางแห่งประเทศไทย สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมส่งเสริมการเกษตร กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ กรมพัฒนาที่ดิน กรมหม่อนไหม กรมปศุสัตว์ กรมวิชาการเกษตร และกรมประมง ขณะที่หน่วยงานที่เบิกจ่ายได้น้อยสุด ๓ ลำดับสุดท้าย ได้แก่ กรมฝนหลวงและการบินเกษตร กรมชลประทาน และองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร แยกเป็น

๑) รายจ่ายประจำ ได้รับจัดสรร จำนวน ๓๕,๐๗๙.๘๗๕๑ ล้านบาท มีการใช้จ่าย (เบิกจ่าย + PO) จำนวน ๓๑,๘๗๒.๒๕๔๑ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๘๖ ต่ำกว่าเป้าหมายการใช้จ่าย ร้อยละ ๑.๘๗ (เป้าหมายการใช้จ่าย ร้อยละ ๙๒.๗๓) และมีการเบิกจ่าย จำนวน ๓๑,๓๑๗.๕๓๗๗ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๘๙.๒๗ ต่ำกว่าเป้าหมายการเบิกจ่าย ร้อยละ ๒.๕๓ (เป้าหมายการเบิกจ่าย ร้อยละ ๙๑.๘๐) โดยมีหน่วยงานที่เบิกจ่ายได้สูงกว่าเป้าหมายการเบิกจ่าย จำนวน ๓ หน่วยงาน ได้แก่ การยางแห่งประเทศไทย สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และกรมส่งเสริมสหกรณ์ ขณะที่หน่วยงานที่เบิกจ่ายได้น้อยสุด ๓ ลำดับสุดท้าย ได้แก่ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร สำนักงานพิพิธภัณฑ์เกษตรเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง

๒) รายจ่ายลงทุน ได้รับจัดสรร จำนวน ๗๔,๘๕๔.๓๑๙๙ ล้านบาท มีการใช้จ่าย (เบิกจ่าย + PO) จำนวน ๖๕,๗๐๕.๖๙๓๓ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๗๘ ต่ำกว่าเป้าหมายการใช้จ่าย ร้อยละ ๗.๔๕ (เป้าหมายการใช้จ่าย ร้อยละ ๘๗.๗๘) และมีการเบิกจ่าย จำนวน ๕๓,๑๘๖.๓๔๓๘ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๗๑.๐๕ สูงกว่าเป้าหมายการเบิกจ่าย ร้อยละ ๕.๕๐ (เป้าหมายการเบิกจ่าย ร้อยละ ๖๕.๕๕) โดยมีหน่วยงานที่เบิกจ่ายได้สูงกว่าเป้าหมายการเบิกจ่าย จำนวน ๙ หน่วยงาน ได้แก่ กรมหม่อนไหม กรมส่งเสริมสหกรณ์ กรมพัฒนาที่ดิน สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กรมส่งเสริมการเกษตร กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ กรมปศุสัตว์ และกรมชลประทาน ขณะที่หน่วยงานที่เบิกจ่ายได้น้อยสุด ๓ ลำดับสุดท้าย ได้แก่ สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง กรมฝนหลวงและการบินเกษตร และสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

หากพิจารณาผลการเบิกจ่ายงบประมาณของทั้งประเทศมีผลการเบิกจ่ายภาพรวมร้อยละ ๘๖.๘๘ รายจ่ายประจำ ร้อยละ ๙๓.๕๑ รายจ่ายลงทุน ร้อยละ ๖๕.๗๐ โดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เบิกจ่ายได้มากเป็นลำดับที่ ๒๐ จาก ๒๔ กระทรวง

เมื่อจำแนกผลการใช้จ่ายและเบิกจ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์ชาติ ได้ดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง ได้รับจัดสรร จำนวน ๒๕๐.๗๘๗๔ ล้านบาท มีเป้าหมายการใช้จ่าย จำนวน ๒๓๙.๗๗๐๓ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๙๕.๖๑ มีการใช้จ่าย (เบิกจ่าย + PO) จำนวน ๒๒๔.๖๑๙๓ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๘๙.๕๗ ต่ำกว่าเป้าหมายการใช้จ่าย ร้อยละ ๖.๐๔ มีการเบิกจ่าย จำนวน ๑๘๘.๕๐๑๘ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๗๕.๑๖ ต่ำกว่าเป้าหมายการเบิกจ่าย ร้อยละ ๑๐.๙๙

๒) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ได้รับจัดสรร จำนวน ๒๘,๕๔๘.๘๖๑๗ ล้านบาท มีเป้าหมายการใช้จ่าย จำนวน ๒๖,๕๐๕.๖๕๕๗ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๙๒.๘๔ มีการใช้จ่าย (เบิกจ่าย + PO) จำนวน ๒๖,๒๑๙.๖๗๔๑ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๙๑.๘๔ ต่ำกว่าเป้าหมายการใช้จ่าย ร้อยละ ๑.๐๐ มีการเบิกจ่าย จำนวน ๒๕,๒๑๕.๙๗๖๓ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๘๘.๓๓ สูงกว่าเป้าหมายการเบิกจ่าย ร้อยละ ๒.๑๘

๓) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ได้รับจัดสรร จำนวน ๒,๐๔๔.๑๗๘๑ ล้านบาท มีเป้าหมายการใช้จ่าย จำนวน ๑,๙๓๒.๑๐๒๕ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๙๔.๕๒ มีการใช้จ่าย (เบิกจ่าย + PO) จำนวน ๑,๘๐๐.๔๘๘๑ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๘๘.๐๘ ต่ำกว่าเป้าหมายการใช้จ่าย ร้อยละ ๖.๔๔ มีการเบิกจ่าย จำนวน ๑,๖๔๔.๔๑๐๕ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๘๐.๔๔ ต่ำกว่าเป้าหมายการเบิกจ่าย ร้อยละ ๕.๗๑

๔) ยุทธศาสตร์ด้าน...

๔) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ได้รับจัดสรร จำนวน ๗๙,๐๘๐.๓๖๗๘ ล้านบาท มีเป้าหมายการใช้จ่าย จำนวน ๗๕,๑๕๐.๖๖๒๕ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๙๕.๐๓ มีการใช้จ่าย (เบิกจ่าย + PO) จำนวน ๖๙,๓๒๕.๓๕๔๗ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๖๖ ต่ำกว่าเป้าหมายการใช้จ่าย ร้อยละ ๗.๓๗ มีการเบิกจ่าย จำนวน ๕๗,๔๕๔.๖๐๒๒ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๗๒.๖๕ ต่ำกว่าเป้าหมายการเบิกจ่าย ร้อยละ ๑๓.๕๐

๕) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ได้รับจัดสรร จำนวน ๑๐.๐๐๐๐ ล้านบาท มีเป้าหมายการใช้จ่าย จำนวน ๑๐.๐๐๐๐ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐.๐๐ มีการใช้จ่าย (เบิกจ่าย + PO) จำนวน ๗.๔๒๐๕ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๗๔.๒๐ ต่ำกว่าเป้าหมายการใช้จ่าย ร้อยละ ๒๕.๘๐ มีการเบิกจ่าย จำนวน ๐.๓๙๐๖ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๓.๙๑ ต่ำกว่าเป้าหมายการเบิกจ่าย ร้อยละ ๘๒.๒๔

๒.๑.๒ ผลการก่องนี้ผูกพันสำหรับรายจ่ายลงทุน โดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้รับจัดสรรงบประมาณสำหรับรายจ่ายลงทุนทั้งสิ้น ๑๗ หน่วยงาน ๑๙,๑๑๒ รายการ วงเงินรวม ๗๔,๘๕๔.๓๑๙๙ ล้านบาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน ๕๓,๑๘๖.๓๔๓๘ ล้านบาท อยู่ระหว่างเบิกจ่าย จำนวน ๑๙,๘๖๙.๐๐๓๐ ล้านบาท คงเหลือยังไม่ก่องนี้ ๑๘๓ รายการ จำนวน ๑,๗๔๙.๒๐๑๘ ล้านบาท โดยเป็นงานจ้างเหมา ๒๘ รายการ วงเงิน ๑,๗๑๗.๒๔๕๑ ล้านบาท รายการโอนเปลี่ยนแปลงเงินเหลือจ่ายจากการดำเนินงาน ๑๕๕ รายการ วงเงิน ๓๑.๙๕๖๗ ล้านบาท และมีเงินเหลือจ่ายจากการดำเนินงาน จำนวน ๔๙.๗๗๑๓ ล้านบาท

รายการงานจ้างเหมาที่ยังไม่ได้ก่องนี้ผูกพัน มีปัญหาอุปสรรคเนื่องจากไม่มีผู้เสนอราคาหรือมีผู้เสนอราคาเพียงรายเดียว จึงต้องดำเนินการจัดหาผู้รับจ้างใหม่ รวมทั้งมีผู้อุทธรณ์ที่รอผลการพิจารณาจากกรมบัญชีกลาง ซึ่งขณะนี้รายการทั้งหมดได้เข้าสู่กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างแล้ว โดยอยู่ในสถานะประกาศประกวดราคา จำนวน ๒ รายการ วงเงิน ๙.๕๐๐๐ ล้านบาท อยู่ระหว่างเปิดซอง/e-Auction, e-market, e-bidding จำนวน ๗ รายการ วงเงิน ๕๘๔.๓๓๑๖ ล้านบาท และอยู่ระหว่างอนุมัติผลการจัดซื้อจัดจ้าง (รอลงนามสัญญา) จำนวน ๑๙ รายการ วงเงิน ๑,๑๒๓.๔๑๓๕ ล้านบาท

๒.๒ ผลการเบิกจ่ายเงินกันไว้เบิกเหลือมอบปี (เอกสารแนบ ๒) โดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีเงินกันไว้เบิกเหลือมอบปีที่หน่วยงานขอขยายเวลาเบิกจ่ายหลังสิ้นเดือนมีนาคม ๒๕๖๕ ทั้งสิ้น ๑๔ หน่วยงาน จำนวน ๖,๐๕๑.๗๘๔๐ ล้านบาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน ๓,๔๙๓.๒๔๗๑ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๕๗.๗๒ ปัญหาอุปสรรคเนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อโรคโควิด-๑๙ การเกิดอุทกภัย ผู้รับจ้างไม่สามารถเข้าปฏิบัติงานได้ตามแผน รวมถึงการจัดหาวัสดุครุภัณฑ์ก่อสร้างค่อนข้างยาก ตลอดจนมีรายการที่อยู่ระหว่างส่งมอบและตรวจรับ คาดว่าจะสามารถเบิกจ่ายได้ภายในเดือนกันยายน ๒๕๖๕

๒.๓ ผลการดำเนินงานและผลการเบิกจ่ายงบกลาง (เอกสารแนบ ๓) โดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีหน่วยงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและเบิกจ่ายยังไม่แล้วเสร็จ ทั้งสิ้น ๑๐ หน่วยงาน ได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวน ๑๑,๐๖๐.๕๔๖๓ ล้านบาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน ๖,๔๗๕.๑๖๘๙ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๕๘.๕๔ คงเหลือยังไม่เบิกจ่าย จำนวน ๔,๕๘๕.๘๗๗๔ ล้านบาท และมีเงินเหลือจ่าย จำนวน ๒๕.๔๙๘๖ ล้านบาท จำแนกเป็น

๑) งบกลางปี ๒๕๖๕ ได้รับจัดสรรงบประมาณ ๘ หน่วยงาน วงเงิน ๕,๓๔๑.๔๔๙๘ ล้านบาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน ๑,๗๗๒.๐๕๘๓ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๓๓.๑๘ มีเงินเหลือจ่าย จำนวน ๐.๒๑๓๑ ล้านบาท

๒) งบกลางปี ๒๕๖๔ ได้รับจัดสรรงบประมาณ ๗ หน่วยงาน วงเงิน ๕,๗๑๙.๐๙๖๖ ล้านบาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน ๔,๗๐๓.๑๑๐๖ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๘๒.๒๔ มีเงินเหลือจ่าย จำนวน ๒๕.๒๘๕๕ ล้านบาท

๓. ประเด็นเสนอ

๓.๑ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ซึ่งเป้าหมายการเบิกจ่าย ณ สิ้นไตรมาสที่ ๔ กำหนดเป้าหมายการเบิกจ่าย งบประมาณรายจ่ายภาพรวมไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๙๓ การเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๙๘ การเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายลงทุนไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๗๕ และการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายภาพรวม รายจ่ายประจำ และรายจ่ายลงทุน ร้อยละ ๑๐๐ จึงขอให้หน่วยงานท่านเร่งรัดดำเนินการให้เป็นไปตาม มาตรการที่กำหนด

๓.๒ ทุกราษฎรที่ต้องการกู้เงินไว้เบิกเหลือมปีให้บันทึกข้อมูลผ่านระบบ New GFMS Thai แล้วแต่กรณี ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนกันยายน หากหน่วยงานไม่ดำเนินการในระยะเวลาที่กำหนด งบประมาณดังกล่าวต้องถูกพับไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

กองคลัง	
เลขรับที่	15958
วันที่	19 ก.ย. 2565
เวลา	

เรียน ผอ.กค.

เพื่อโปรดพิจารณา

๒๖  
๒๑ ก.ย. ๖๕

กลุ่มช่วยอำนาจการนักบริหาร	
เลขรับที่	9647
วันที่	2 ก.ย. 2565
	0:07
อีเมล	9

(นางสาวทัศนีย์ เมืองแก้ว)

รองเลขาธิการ ปฏิบัติราชการแทน  
เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

๕) เรียน อ.ม.ล.

เพื่อโปรดทราบ แจ้งให้กรมส่งเสริมอาชีพ  
ท่วยอภท เพื่อเร่งรัด การเบิกจ่ายงบฯให้ครบถ้วน  
ตามแนวทางที่รัฐบาล กำหนดต่อไป

(นางเย็นจิต ทองยงค์)  
ผู้อำนวยการกองคลัง

๖) -ทราบ

-ดำเนินการตามเสนอ

(นายพงษ์พันธ์ สรรพมา)  
รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน  
อธิบดีกรมปศุสัตว์

๒๑ ก.ย. ๒๕๖๕

(ท.ร.ร)

ดาวน์โหลดเอกสารแนบ  
<http://bit.ly/2FCZLap>

